



**STRATEGIJA DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI
I ODRŽIVOSTI OKOLIŠA NK "KUSTOŠIJA"
OD 2026. GODINE DO 2031. GODINE**

Zagreb, siječanj 2026. godine

SADRŽAJ

U V O D.....	5
1. Jednakost i ukljuživost,.....	6
2. Antirasizam i antidiskriminacija,.....	9
3. Zaštita i dobrobit djece i mladih,.....	11
4. Nogomet za sve.....	12
5. Zaštita okoliša.....	13

Uvodno obrazloženje Strategije

U skladu s Pravilnikom o licenciranju i financijskoj održivosti klubova (izdanje prosinac 2025.), Nogometni klub Kustošija ima obvezu izraditi, javno objaviti i provoditi Strategiju društvene odgovornosti i održivosti okoliša. Ova Strategija izrađena je u skladu s UEFA-inom Strategijom održivosti nogometa 2030., kao i relevantnim smjernicama Hrvatskog nogometnog saveza, te predstavlja sastavni dio ukupnog razvoja i profesionalizacije kluba.

Nogometni klub Kustošija u proteklom je razdoblju ostvario značajan napredak u svim područjima svoga djelovanja. Ostvareni su planirani sportski ciljevi, unaprijeđena je organizacijska struktura kluba te je osiguran stabilan okvir za daljnji razvoj. Takvi rezultati potvrđuju ispravan smjer upravljanja klubom, ali ujedno nameću i dodatnu odgovornost u pogledu društvenog djelovanja i održivosti.

Kao aktivan i prepoznatljiv sudionik lokalne zajednice, NK Kustošija svjestan je svoje uloge i odgovornosti unutar društva u kojem djeluje. Klub kontinuirano usvaja nove vrijednosti i standarde, ne samo u sportskom i natjecateljskom smislu, već i u području društvene odgovornosti, ljudskih prava, zaštite djece i mladih te očuvanja okoliša. Nogomet kao najmasovniji sport nosi sa sobom snažan društveni utjecaj, zbog čega Klub nastoji svojim djelovanjem biti pozitivan primjer.

Suvremeni nogomet donosi nove izazove koji nadilaze isključivo sportski rezultat. Pitanja ljudskih prava, jednakosti, uključivosti te zaštite i održivosti okoliša postaju sastavni dio svakodnevnog funkcioniranja klubova. NK Kustošija prepoznaje ta područja kao iznimno važna te im kroz ovu Strategiju daje strukturiran i dugoročan okvir.

Klub se posljednjih godina profilirao kao razvojni i ambiciozni nogometni kolektiv, prepoznatljiv na nogometnoj karti Republike Hrvatske. Sustavnim podizanjem organizacijskih i sportskih standarda, od NK Kustošije se s pravom očekuje aktivno sudjelovanje u implementaciji novih društvenih vrijednosti, kako u lokalnoj zajednici, tako i šire. Posebno mjesto u tom procesu zauzimaju promicanje ljudskih prava, borba protiv diskriminacije te odgovoran odnos prema okolišu.

Usmjerenje klupskog vodstva nije ograničeno isključivo na ostvarenje sportskog rezultata. Poseban naglasak stavlja se na pravilan sportski, odgojni i pedagoški razvoj djece i mladih. Jedan od ključnih ciljeva NK Kustošije jest uključivanje djevojčica i dječaka već u najranijoj dobi te osiguravanje kvalitetnih uvjeta za njihov dugoročan razvoj kroz rad škole nogometa.

Kvalitetan i educiran stručni kadar predstavlja jedan od temeljnih prioriteta Kluba. NK Kustošija kontinuirano ulaže u stručno usavršavanje trenera i djelatnika, svjestan činjenice da jedino kompetentan i obrazovan kadar može osigurati sigurno okruženje, kvalitetan razvoj igrača i dugoročnu stabilnost kluba.

U Klubu vlada uvjerenje da je u narednom razdoblju moguće ostvariti dodatni iskorak u svim segmentima djelovanja. Takav optimizam temelji se na dosadašnjim rezultatima, kontinuitetu u upravljanju, stabilnom financijskom poslovanju, kvalitetnoj organizaciji te sportskim uspjesima svih selekcija NK Kustošije.

Ova Strategija donosi se za vremensko razdoblje od pet godina, odnosno od 2026. do 2031. godine, te predstavlja temeljni dokument kojim NK Kustošija definira svoj pristup društvenoj odgovornosti i održivom razvoju u navedenom razdoblju.

Dopredsjednik NK Kustošija
Aleksandar Milešević



UVOD

Društvena odgovornost i održivost okoliša predstavljaju novu skupinu kriterija u postupku licenciranja nogometnih klubova, zbog čega je Nogometni klub Kustošija obvezan izraditi i provoditi vlastitu Strategiju društvene odgovornosti i održivosti okoliša.

Strategija društvene odgovornosti i održivosti okoliša NK Kustošija izrađena je u skladu s UEFA-inom Strategijom održivosti nogometa 2030. godine te Priručnikom Hrvatskog nogometnog saveza za izradu Strategije društvene odgovornosti i održivosti okoliša. Ovom Strategijom definiraju se politike i mjere djelovanja kluba u sljedećim područjima:

- 1. Jednakost i uključivost,**
- 2. Antirasizam i antidriskriminacija,**
- 3. Zaštita i dobrobit djece i mladih,**
- 4. Nogomet za sve**
- 5. Zaštita okoliša.**

Nogometni klub Kustošija izradio je svoju Strategiju društvene odgovornosti i održivosti okoliša za razdoblje od 2026. do 2031. godine, a ista je službeno usvojena od strane Uprave kluba.

Provedba Strategije društvene odgovornosti i održivosti okoliša, kao i usklađenost s UEFA-inom Strategijom održivosti nogometa 2030. godine te relevantnim smjernicama UEFA-e i Hrvatskog nogometnog saveza, provodit će se kroz upravljačku i organizacijsku strukturu Kluba. Sukladno potrebama i daljnjem razvoju kluba, NK Kustošija može imenovati odgovornu osobu za područje društvene odgovornosti i održivosti okoliša, koja će koordinirati provedbu politika i mjera definiranih ovom Strategijom.

Politike i mjere iz ove Strategije odnose se na područja jednakosti i uključivosti, borbe protiv rasizma i diskriminacije, zaštite i dobrobiti djece i mladih, dostupnosti nogometa za sve te zaštite okoliša, a provodit će se u skladu s kriterijima društvene odgovornosti i održivosti okoliša.

Ovaj dokument sadržava pregled politika i aktivnosti koje Nogometni klub Kustošija provodi ili planira provoditi u okviru društveno odgovornog djelovanja, pri čemu svako pojedino područje ima jasno definirane opće ciljeve i misiju.

1. JEDNAKOST I UKLJUČIVOST

Cilj:

Promicati i štiti ljudska prava u nogometu, poticati uključivanje osoba i skupina koje se mogu nalaziti u nepovoljnijem položaju te osigurati okruženje u kojem se sve osobe unutar Nogometnog kluba Kustošija osjećaju sigurno, prihvaćeno i ravnopravno, uz mogućnost slobodnog izražavanja identiteta i aktivnog sudjelovanja u svim nogometnim aktivnostima.



Nogomet, kao i sport općenito, predstavlja snažan društveni alat koji može imati značajan utjecaj na pozitivne društvene promjene i promicanje temeljnih ljudskih prava. Kroz sport se potiču vrijednosti održivog razvoja, mira i solidarnosti, kao i načela nediskriminacije, društvene uključenosti, raznolikosti, etičnosti i međusobnog poštovanja.

Svi ljudi imaju jednaka prava i jednako dostojanstvo, pri čemu je svaka osoba jedinstvena po svojem podrijetlu, uvjerenjima, kulturi, obrazovanju, etničkoj pripadnosti, nacionalnosti, rodnom identitetu, bračnom statusu, mentalnim ili fizičkim sposobnostima, vjeri, seksualnoj orijentaciji, boji kože i drugim osobnim obilježjima.

Nogometni klub Kustošija teži djelovati kao organizacija u kojoj se različitost prepoznaje, poštuje i aktivno vrednuje. Klub promiče okruženje u kojem su svi pojedinci dobrodošli i u kojem se raznolikost smatra prednošću. Različitost se pritom odnosi na dob, invaliditet, etničku pripadnost, spol, rodni identitet, rasu, vjeru, seksualnu orijentaciju, kao i sva druga osobna obilježja, uz naglasak na ravnopravno sudjelovanje u svim segmentima klupskog djelovanja.

Nogometni klub Kustošija, u pogledu jednakosti i uključenosti postavio je sljedeće ciljeve:

- prepoznavanje i vrednovanje različitosti i jedinstvenosti našeg osoblja te unutarnjih i vanjskih dionika;
- aktivno uključivanje u njegovanje kulture uključenosti s naglaskom na međusobno poštovanje, uvažavanje i jednake mogućnosti za sve članove radne zajednice
- podizanje svijesti, produbljivanje razumijevanja i poticanje na razmišljanje o jednakosti, različitosti i uključenosti;
- pružanje jednakih mogućnosti svim sadašnjim i budućim zaposlenicima;
- podizanje svijesti radne zajednice, stručnog osoblja te igrača svih kategorija o važnosti različitosti i poticanje uključive komunikacije;
- poboljšanje klupskih politika, postupaka i praksi kako bi nam se omogućilo povećanje raznolikost i uključenost u praksu;
- privlačenje, zapošljavanje i promicanje različitih talenata različitog podrijetla, pozadina, gledišta, sposobnosti i drugih karakteristika;
- pružanje mogućnosti za učenje i razvoj o jednakosti, različitosti i inkluzivnosti;
- osiguravanje da naši zaposlenici razumiju svoju individualnu odgovornost za ugradnjom navedenih načela u svoj svakodnevni rad.

Nogometni klub Kustošija obvezuje se:

1. Razvijati organizacijsku kulturu gdje se priznaju i vrednuju individualne razlike i doprinosi svakog zaposlenika,
2. Poticati suradnju, zajedništvo i ostvarivanje međuljudskih odnosa temeljenih na uzajamnom poštovanju i uvažavanju,
3. Promicati vrijednosti raznolikosti, ravnopravnosti i nediskriminacije kod menadžmenta, zaposlenika, stručnog osoblja i igrača,
4. Osigurati radno okruženje koje će omogućiti inovativno razmišljanje i kreativni razvoj svakog zaposlenika,
5. Osigurati jednake mogućnosti profesionalnog i osobnog razvoja svim zaposlenicima i igračima Kluba,
6. Stvarati radnu atmosferu bez nasilničkog ponašanja, uznemiravanja, viktimizacije i diskriminacije, te osnažiti radnike za korištenje postojećih mehanizama sprječavanja diskriminacije.

**KROZ ŽIVOT
BEZ NASILJA**

2. ANTIRASIZAM I ANTIDISKRIMINACIJA

Cilj: Aktivno sprječavati i suzbijati sve oblike rasizma i diskriminacije u svim segmentima nogometnog djelovanja te osigurati podršku pojedincima i skupinama koje su izložene ili pogođene diskriminacijom i rasističkim ponašanjem.



Rasizam u sportu i dalje predstavlja ozbiljan društveni problem te je često prisutan u javnom prostoru i medijima. U nogometu se rasizam najčešće očituje kroz neprimjerene komentare, vrijeđanja i stereotipe usmjerene prema igračima tamnije boje kože ili pripadnicima različitih etničkih i kulturnih skupina. Takvi se incidenti, nažalost, događaju u mnogim europskim ligama, ali nisu nepoznati ni u Republici Hrvatskoj.

Rasizam se može pojavljivati u različitim oblicima, uključujući diskriminaciju prema osobama crne boje kože, antiromizam, antisemitizam te netrpeljivost prema osobama azijskog podrijetla, kao i oblike mržnje povezane s vjerskim uvjerenjima. Zajedničko svim tim pojavama jest da se temelje na predrasudama i stereotipima kojima se dovodi u pitanje dostojanstvo i vrijednost pojedinca.

Nogometni klub Kustošija jasno se protivi svim oblicima rasizma i diskriminacije te aktivno promiče vrijednosti tolerancije, poštovanja i ravnopravnosti. Klub svake sezone okuplja velik broj igrača različitih nacionalnosti, kultura i boje kože, što dodatno naglašava njegov multikulturalni karakter i opredijeljenost za uključivo i sigurno okruženje za sve sudionike.

U cilju prevencije rasizma i diskriminacije, NK Kustošija će provoditi sljedeće aktivnosti:

- organizaciju i sudjelovanje u antirasističkim inicijativama i tematskim danima;
- korištenje igrača i stručnog stožera kao promotora poruka protiv rasizma i diskriminacije;
- edukativne aktivnosti usmjerene na djecu i mlade, uključujući suradnju sa školama;
- suradnju sa zaštitarskim službama i policijom u cilju prevencije neprimjerenog ponašanja;
- suradnju s medijima u širenju poruka tolerancije i društvene odgovornosti.

Provođenjem navedenih aktivnosti, Nogometni klub Kustošija nastoji aktivno doprinosti stvaranju sigurnog, uključivog i dostojanstvenog nogometnog okruženja za sve.



3. ZAŠTITA I DOBROBIT DJECE I MLADIH

Cilj: Osigurati zaštitu, sigurnost i dobrobit djece i mladih u svim nogometnim aktivnostima te stvarati okruženje u kojem je nogomet sigurno, zdravo i poticajno iskustvo za svako dijete.

Nogometni klub Kustošija smatra da je područje zaštite djece i mladih jedan od ključnih segmenata odgovornog djelovanja u nogometu. Klub pritom jednaku važnost pridaje emocionalnom i psihološkom razvoju mladih sportaša, kao i njihovoj fizičkoj pripremljenosti i sportskom napretku.

U tom procesu posebno je značajan utjecaj svih osoba koje su uključene u rad s djecom, budući da njihov profesionalni pristup, znanja i osobni stavovi izravno utječu na razvoj djece. Jedan od temeljnih ciljeva zaštite dobrobiti djece u nogometu jest očuvanje i unaprjeđenje mentalnog zdravlja djece, kao i stvaranje sigurnog i poticajnog okruženja u kojem se djeca mogu razvijati bez pritiska i straha.

NK Kustošija stoga prepoznaje važnost jačanja pedagoških i odgojnih kompetencija trenera, stručnog osoblja i svih osoba koje svakodnevno rade s djecom. Kroz odgovoran i stručan pristup nastoji se osigurati pozitivan utjecaj na fizičku spremnost, ali i na cjelokupni psihološki, socijalni i emocionalni razvoj mladih sportaša.

Nogometni klub Kustošija zaštitu dobrobiti djece i mladih provodit će kroz niz planiranih aktivnosti usmjerenih na edukaciju, prevenciju i stvaranje sigurnog okruženja za razvoj mladih sportaša, i to kroz:

- organizaciju edukativnih sadržaja i prezentacija za trenere, stručno osoblje i ostale djelatnike kluba, s ciljem podizanja svijesti o važnosti zaštite i dobrobiti djece i mladih;
- integriranje načela zaštite djece kao sastavnog dijela dugoročnog sportskog i razvojnog procesa, uz naglasak da vrhunski sportski rezultat ne smije biti ostvaren nauštrb dobrobiti djeteta;
- prikupljanje povratnih informacija kroz anketiranje djece i trenera u školi nogometa, s ciljem praćenja načina rada, stila vođenja, komunikacije i poruka koje se upućuju djeci;
- uvođenje edukativnih sadržaja koji djecu osnažuju u prepoznavanju i suočavanju s neprihvatljivim ponašanjima, uključujući nasilje i uznemiravanje;
- aktivno uključivanje roditelja u programe zaštite djece, uz informiranje i suradnju, kako bi škola nogometa i roditelji zajednički djelovali u najboljem interesu djece;
- osiguravanje vidljivosti aktivnosti kroz suradnju s medijima, objave na društvenim mrežama i uključivanje šire zajednice u promicanje važnosti zaštite djece u sportu.

ZAŠTITA DOBROBITI DJECE U SPORTU

4. NOGOMET ZA SVE

Cilj: Nogometni klub Kustošija zalaže se za osiguravanje dostupnosti nogometa svim osobama koje žele sudjelovati u nogometu, bilo kao igrači, navijači, zaposlenici ili volonteri, neovisno o postojanju invaliditeta ili poteškoća u razvoju. Klub nastoji stvarati okruženje u kojem su sudjelovanje i uključenost omogućeni što širem krugu ljudi, uz uvažavanje individualnih potreba i mogućnosti.

Jedan od važnih ciljeva Kluba u ovom području jest i podizanje svijesti o djelovanju humanitarnih i socijalnih udruga i ustanova. NK Kustošija kroz svoje aktivnosti nastoji javnosti približiti simboliku i poruke koje stoje iza pojedinih inicijativa, znakova i boja, pružiti podršku njihovom radu i razvoju te potaknuti navijače i simpatizere Kluba na aktivno uključivanje i sudjelovanje u takvim inicijativama.

Nogometni klub Kustošija kontinuirano podupire aktivnosti usmjerene na povećanje opće dostupnosti nogometa, s posebnim naglaskom na uključivanje osoba s invaliditetom. Kroz suradnju s relevantnim dionicima i prilagodbu klupskih aktivnosti, Klub nastoji doprinijeti stvaranju otvorenog, uključivog i društveno odgovornog sportskog okruženja.



Klub je za provođenja politike “nogomet za sve” postavio sljedeće ciljeve:

Nogometni klub Kustošija u okviru politike „Nogomet za sve“ postavlja sljedeće ciljeve:

- povećati dostupnost nogometnih aktivnosti svim zainteresiranim osobama, s posebnim naglaskom na uključivanje osoba s invaliditetom te djece s poteškoćama u razvoju u aktivnosti Kluba, u skladu s njihovim mogućnostima;
- poticati uključivanje osoba starije životne dobi u sportske i rekreativne aktivnosti Kluba, s ciljem unapređenja zdravstvenog stanja, kvalitete života i poticanja redovite tjelesne aktivnosti;
- razvijati i jačati suradnju s udrugama, ustanovama i organizacijama koje djeluju u području rada s osobama s invaliditetom te djecom s poteškoćama u razvoju, radi zajedničkog promicanja dostupnosti i uključenosti u sport.

5. ZAŠTITA OKOLIŠA

Cilj: Smanjivati negativan utjecaj nogometnih i klupskih aktivnosti na okoliš te koristiti vidljivost i društveni doseg nogometa za podizanje svijesti o važnosti zaštite okoliša i poticanje odgovornog ponašanja, uključujući recikliranje, racionalno korištenje energije i resursa te smanjenje uporabe štetnih materijala.

Klub je kao ciljeve politike zaštite i održivosti okoliša postavio sljedeće aktivnosti:

- uspostavljati suradnju s potencijalnim partnerskim udrugama, organizacijama i inicijativama koje djeluju u području zaštite okoliša i održivog razvoja;
- razvijati suradnju s javnim ustanovama na lokalnoj i nacionalnoj razini koje se bave pitanjima održivog razvoja i očuvanja okoliša;
- kontinuirano raditi na smanjenju potrošnje svih vrsta energenata, uključujući električnu energiju, vodu, plin i druge resurse, u okviru mogućnosti Kluba;
- povremeno provoditi interne i javne kampanje usmjerene na recikliranje otpada i odgovorno gospodarenje otpadom na razini Kluba;

– poduzimati mjere s ciljem smanjenja korištenja jednokratne plastične ambalaže u klupskim prostorima i na stadionu.

- poraditi na smanjenju količina korištenja i unosa plastične ambalaže na stadionu.



Strategija društvene odgovornosti održivosti okoliša od NK Kustošija izrađena je za ispunjavanja Kriterija društvene odgovornosti i održivosti okoliša za postupak licenciranja nogometnih klubova Hrvatskog nogometnog saveza za natjecateljsku sezonu 2026/2027.

Zagreb, 12. siječnja 2026. godine

Dopredsjednik

Aleksandar Milešević

